

# Miten kokeiluja rahoitetaan?

**Annukka Berg, VTT**

**Suomen ympäristökeskus (SYKE)**

**Kokeilukummien tapaaminen 25.11.2015**

# Kokeilujen rahoitus Suomessa: Mitä tiedetään?

- Kokeiluissa kyse **uudenlaisesta toimintatavasta**, joten periaatteessa kokeilukulttuuri voi kukoistaa ilman lisärahaa
- Vihreän talouden kokeilu- ja kehittämishankkeiden arvioinnissa **70 %** kuitenkin katsoi, että **kokeilutoiminnalle** tarvitaan **omat rahoitusmallit**, ja **60 %** näki, että julkista rahoitusta **myös jalkauttamiseen** (Vaahtera et al. 2015)
  - Rahan mahd. jakajia Tekes ja ministeriöt
- Tarve **pienelle, korkean riskin siemenrahalle** tunnistettu useammassa selvityksessä (Berg 2013; Berg et al. 2014)
- Lisäksi tavoiteltujen korkean profiilin **kokeilukeskittymien** synty vaatinee tuekseen joko uusia varoja tai olemassa olevien kehitysrahojen uutta suuntaamista

# Kokeilujen rahoitus Suomessa: Mitä pitäisi tietää?

- Kentän tarkempi analyysi tekemättä
  - Kirjallisuuskatsaus joulu - tammikuussa
- Tarve kartoittaa
  - Kentällä olevat **potentiaalit/kehitystarpeet** - erityisesti ne, jotka jäävät rahoituksen puutteen takia toteuttamatta
  - Mahdolliset mallit **rahan keruun ja jaon** periaatteiksi
    - Hyviä käytäntöjä Suomesta ja maailmalta
  - Toiminnan **reunaehdot**
    - Esim. mittavaa lisärahoitusta tod.näk. vaikeaa löytää



Esimerkkejä kokeiluista  
& rahoitusmalleista

# Yrittäjän kannustinrahakokeilu Etelä-Savossa

- Tavoitteena **innovatiivinen liiketoiminta PK-yrityksissä**
  - Yrittäjälle ennakkoon rahoitus keskeneräisen tuotteen tai yritysidean edistämiseksi **nopealla aikataululla ja mahdollisimman pienellä byrokratialla**
  - **Etelä-Savon ELY-keskus: 12** hakulomaketta potentiaalisille yrittäjille
  - Valittiin 2: Molemmille **5000 euroa**
- Mahdollisti **oman ajan** allokoinnin innovaation edistämiselle ja asiantuntija-avun hankkimisen yksityiskohtiin - antoi **sysäyksen kehittää idean loppuun**
- Osa Sitran Kokeilujen maaseutu -hanketta (2012)

# Mikkelin täydellinen liikuntakuukausi

- Valon, Etelä-Savon liikunnan ja Mikkelin kaupungin kokeiluprosessi (2014)
  - Liikkeen lisääminen ideoiden, kokeillen ja tarvittaessa korjaten
  - Kokeilujakso **kuukauden**
  - **700** kokeilua, joihin osallistui n. puolet mikkeliäisistä (25 000)
- Rahoitus Etelä-Savon **ELY-keskukselta**
  - Kustannukset: kokeilumanagerin **palkka** (3 kk 50% + 3 kk 100%) sekä **markkinointikulut**
  - Valosta, Likesiltä ja Kihulta mm. työnohjausta, viestintä- ja arviointitukea





# Jyväskylän resurssiviisaat kokeilut

- Resurssiviisauteen tähtääviä kokeiluja, joita etsittiin avoimella **ideahaullla**
  - Yli **200** ehdotusta, joista **14** toteutui
  - Teemat ruokahävikin vähentämisestä syrjäkylien palveluiden parantamiseen
- Lähtökohtana **8000 e** rahaa ja **4 viikkoa** aikaa - toteutuksessa joustoa
  - Raportointina **blogi**-kirjoitus
  - Jatkoon **kolme pilottia**
  - Rahoittajana **Sitra** (2013-2015): veti projektia, tuki viestinnässä ja arvioinnissa
  - **Ei** mahdollistanut **investointeja**



# Kestävän kulutuksen ja tuotannon KULTU-kokeilut

- Tavoitteena asumisen, liikkumisen ja syömisen muuttaminen kestävämmäksi
  - 8 hanketta (2012 – 2014)
  - Mm. HSL:n uusiasiakashankinta, Ilmastolounas, Peloton laboratorio
- YM:n rahoitus hankkeille **29 000 – 250 000 e**
  - **Joustavuutta** käytössä
  - Kokeiluihin liittyvä **riski** hankaloittaa mitoitusta: Vaiheittaisuus raskas hallinnollisesti?
  - **Yritysten** rooli





# Hyviä käytäntöjä maailmalta



SF MAYOR'S OFFICE OF CIVIC INNOVATION  
OFFICE OF MAYOR EDWIN M. LEE

[ABOUT](#) [PROJECTS](#) [PRESS](#) [BLOG](#) [OPEN SOURCE](#)

KEEPING GOVERNMENT ACCOUNTABLE, ACCESSIBLE, AND RESPONSIVE.

[LEARN MORE →](#)

Check out our 2013  
[YEAR IN REVIEW →](#)

Learn about our  
[ENTREPRENEURSHIP IN  
RESIDENCE →](#)

Visit the first  
[/innovatesf.com/](http://innovatesf.com/) [VING INNOVATION ZONE →](#)

## FEATURED PROJECTS

### Civic Innovation Spotlight Series

We believe that government should be a collaborative platform for...

### Mayor's Innovation Roundtables

The Mayor's Innovation Roundtable Series explores burgeoning startup areas to...

### SF Open Law

Open Law represents a commitment by the City and

## MOCI BLOG

### Exhibition and Design Prototyping at the Asian Art Museum

July 23, 2015

### Energy Benchmarking of San Francisco Municipal Buildings

July 13, 2015

### Car sharing to save money and the environment just got easier with SFMTA's



A cyclist wearing a black helmet and a large black backpack is riding a bicycle on a dirt path. The path is flanked by lush green fields and leads towards a horizon under a blue sky with scattered clouds. The cyclist is seen from the side and back, looking forward along the path. The text 'Yhteenveto ja jatkoaskeleet' is overlaid on the bottom left of the image.

Yhteenveto ja  
jatkoaskeleet



# Kokeilujen rahoittamisen reunaehdot ja kehitysideoita

- Lähtökohta: Kokeiluissa on **potentiaalia!**
- **Dynaaminen rahoitusmalli:** vaiheittaisuus, tarkistuspisteet, vuoropuhelu
  - Pienissä kokeiluissa hyvä malli esim. kevyt byrokratia, alle 10 000 e rahaa ja 1 kk aikaa: epäonnistuminen OK
- **Hyviä käytäntöjä**
  - Keskeisten toimijoiden, käyttäjien ja päättäjien osallistaminen
  - Tueksi uskottavia tahoja, projektinhallinnan, viestinnän, arvioinnin ja mahd. liiketoiminnan osaamista
  - Idea muutoksen vipuvarresta

# Kokeilujen rahoitusmalli - avoimia kysymyksiä

- **Piilossa olevat potentiaalit**
- **Olemassa olevien rahoitusmuotojen parempi kartoittaminen ja ymmärtäminen**
  - Mitä Suomesta ja maailmalta löytyy?
  - Mitä rahaa voisi käyttää/käytetään jo kokeiluihin, vaikka sitä ei ole näin kehystetty?
- **Yritysten ja innovaatorahoituksen rooli**
  - Iso potentiaali ja merkitys, mutta...
  - Sitra: yritykset ulkopuolelle kilpailun vääristämishaasteen takia
  - Tekes: rahoitukseen liittyvät ehdot kasvusta ja kansainvälistymisestä

A photograph of a balcony. In the foreground, a bright blue wooden chair is partially visible. Behind it, a long planter box filled with green foliage and white flowers sits on a grey concrete surface. To the right, a terracotta pot contains a plant with white flowers and a small brown object. A silver watering can is also on the floor. The background shows a white metal railing and a grey wall.

Kiitos!  
Kommentteja?  
[annukka.berg@ymparisto.fi](mailto:annukka.berg@ymparisto.fi)