

**Maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen välinen
tulossopimus vuosille 2025–2029**

MMM diaarinro: VN/33949/2024
Syke diaarinro: SYKE/2024/1748

Sisällys

1	Maa- ja metsätalousministeriön toimialan yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja hallinnonalan virastojen toiminnallinen tuloksellisuus ja voimavarojen hallinta sekä Suomen ympäristökeskuksen tavoitelinjaukset	3
2	Suomen ympäristökeskuksen vuoden 2025 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2026–2029.....	6
3	Seuranta ja allekirjoitukset	12
4	Liitteet.....	13
	Liite 1 Tulostavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet 2025	13
	Liite 2. Syken toimintaympäristön muutosten tarkastelu	17

1 Maa- ja metsätalousministeriön toimialan yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja hallinnonalan virastojen toiminnallinen tuloksellisuus ja voimavarojen hallinta sekä Suomen ympäristökeskuksen tavoitelinjaukset

1.1 Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvä yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Suomen ympäristökeskus (Syke) on ympäristöministeriön alainen tutkimus- ja asiantuntijalaitos. Syke hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesitalouteen liittyviä tehtäviä. Syken toimialasta ja tehtävistä säädetään laissa Suomen ympäristökeskuksesta (1069/2009) sekä Valtioneuvoston asetuksessa Suomen ympäristökeskuksesta (1828/2009). Syke toimii tilastolain (280/2004) määrittämänä tilastoviranomaisena tuottaen hydrologiset tilastot sekä vastaa tulvariskien hallinnasta annetun lain (620/2010) mukaisesti toimialallaan tulvariskien hallinnassa tarvittavista asiantuntija-, varoitus- ja tietojärjestelmäpalveluista. Näiden lisäksi Sykellä on mm. vesihuoltolaissa (119/2001), laissa vesienhoidon ja merenhoidon järjestämisestä (1299/2004) ja patoturvallisuuslaissa (494/2009) määriteltäjä asiantuntija- ja tietojärjestelmävastuita.

Syke kehittää ratkaisuja kestävän kehityksen edistämiseksi erityisesti valtioneuvoston, muun julkisen hallinnon ja elinkeinoelämän käyttöön. Ratkaisujen pohjaksi Syke tuottaa tietoa ympäristöstä, sen tilan kehityksestä ja siihen vaikuttavista tekijöistä ja arvioi vaihtoehtoisia kehityssuuntia. Syke huolehtii useista EU-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä viranomaistehtäviä.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategiset vaikuttavuustavoitteet ovat:

- A1. Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat.
- A2. Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle.
- A3. Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa.
- A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta.

Vesitaloustehtävissä Syken toiminta liittyy erityisesti maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteeseen A2 sekä osin vaikuttavuustavoitteisiin A3 ja A4.

Nämä vaikuttavuustavoitteet ovat voimassa myös vuosina 2026–2029 ellei muusta päätetä.

Hallitusohjelmaan (HO 2023) on kirjattu vesihuollon toiminnan turvaaminen ja vesivarojen kansallisissa käsissä pitäminen (Kasvun kaava -tavoitekokonaisuus). Syke tuottaa oman roolinsa kautta tähän tavoitteeseen konkreettista tukea. Hallitusohjelman tavoitekokonaisuuteen Puhtaan energian Suomi, Syke osallistuu erityisesti seuraaviin osatavoitteisiin: vesivoima, luvitusten sujuvuus, puhtaan luonnon merkitys, virtavesien vapauttaminen sekä Saaristomeren ravinnekierron pilottialueet. Hallitusohjelmassa korostetaan lisäksi digitalisaatiota, kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta. Syken on tärkeää huolehtia yhteiskunnan kannalta kriittisistä tietovarannoista, palveluista ja järjestelmistä sekä varmistaa niiden toimintavarmuus ja turvallisuus.

Lisäksi Syken on erityisesti otettava toiminnassaan huomioon yhteiskunnan turvallisuusstrategiassa maa- ja metsätalousministeriön toimialan strategisina tehtävinä mainitut vesihuolto, tulva- ja kuivuusriskien hallinta sekä patoturvallisuus.

Vesitalousstrategian tavoitteet

Vesitalousstrategia 2030 ohjaa maa- ja metsätalousministeriön toimialan vesitaloustehtävien hoitoa, ja siten tarkentaa laajemmassa ministeriön strategiassa esitettyjä tavoitteita. Strategia toimii ministeriön hallinnonalan tulosohtauksen, toiminnan ja talouden suunnittelun lähtökohtana.

Vesitalousstrategian visio on: Puhdasta vettä, turvallisuutta ja hyvinvointia.

Vesitalousstrategian vision toteuttamiseksi on määritetty neljä päämäärää ja niitä täsmentävät toimintalinjat. Päämäärät ovat:

1. Vesien käytön, hyvän tilan ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteet sovitetaan yhteen valuma- ja vesistöalueilla.
2. Yhteiskunta sopeutuu muuttuviin ilmasto- ja vesioloihin, ja vesitalouden keinoin edistetään ilmastomuutoksen hillintää.
3. Vesitalouspalvelut luovat hyvinvointia ja monipuolista taloudellista toimintaa.
4. Suomi edistää kestäväää ja vesiturvallista maailmaa.

Kaikki edellä mainitut päämäärät liittyvät maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategiseen vaikuttavuustavoitteeseen A2. Päämäärä 2 liittyy osin vaikuttavuustavoitteeseen A1, päämäärä 3 osin vaikuttavuustavoitteisiin A3 ja A4 sekä päämäärä 4 osin vaikuttavuustavoitteisiin A1 ja A3.

Visiota ja sen toimeenpanoa täydentävät toiminta-ajatus ja toimintatapa, joiden periaatteet on otettu huomioon Syken tulostavoitteissa.

Vesitalousstrategiassa todetaan hallinnon toiminta-ajatuksesta seuraavasti:

- Huolehdimme, että puhdasta vettä riittää ihmisten, yhteiskunnan ja luonnon tarpeisiin.
- Varmistamme vesitalouden riskien hallinnan sekä vesitalousrakenteiden ja –palveluiden turvallisuuden ja toimintavarmuuden.
- Luomme sosiaalista ja ekologista hyvinvointia sekä edellytyksiä elinkeinoille ja liiketoiminnalle.

Hallinnon toimintatavasta vesitalousstrategiassa todetaan seuraavasti:

- Toimimme vastuullisesti, vaikuttavasti ja ennakoiden yhteistyössä paikallisesti, alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti sekä julkisen että yksityisen sektorin ja järjestökentän kanssa.
- Kehitämme vesialan osaamista ja toimintaa jatkuvasti vastaamaan muuttuviin tarpeisiin ja mahdollisuuksiin. Kasvatamme yleistä tietoisuutta vesivarojen kestävästä käytöstä.

1.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

Toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

- B1. Toimintamme on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä
- B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivasti hallinnon vaikuttavuutta ja elinkeinojen kilpailukykyä
- B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteen toimivia ja niitä hyödynnetään laajasti.
- B4. Varaudumme häiriötilanteisiin hyvällä riskien hallinnalla sekä vahvistamalla selviytymis- ja palautumiskykyä.

Toiminnallisen tuloksellisuuden päämääränä on, että toiminta on tuloksellista ja voimavarat suunnataan tehokkaasti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden saavuttamiseksi.

Voimavarojen hallinnan päämääränä on, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

Syken toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteita on kuvattu tarkemmin luvussa 2.3 ja voimavarojen hallinnan tavoitteita luvussa 2.4.

1.3 Voimavarojen hallinta

Huolehditaan siitä, että tehtävät ovat tasapainossa voimavarojen kanssa.

C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä

Resurssimme ovat riittävät ja oikein kohdennetut:

- C2. Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan.
- C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.
- C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä
- C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.

Näitä toiminnallisen tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteita (kohdat 1.2–1.3) sovelletaan myös vuosina 2025–2028 ellei muusta päätetä.

1.4 Suomen ympäristökeskuksen tehtävät ja päämäärät

Syken strategia

Syken vuonna 2021 päivittämän strategian visiona on kestävyysmurros - Syke vaikuttaa tutkimuksella, tiedolla ja palveluilla kestävä yhteiskunnan rakentamiseen. Strategian vaikuttavat päämäärät liittyvät ilmastonmuutoksen torjuntaan ja muutokseen sopeutumiseen, kestävä kierto- ja biotalouden vahvistamiseen, suomalaisten kaupunkiseutujen muuttamiseen kestävyiden edelläkävijöiksi, luontokadon ehkäisyyn ja hyvinvoinnin edistämiseen luontopohjaisilla ratkaisuilla sekä meren ja vesistöjen hyvän tilan sekä vesivarojen kestävä käytön turvaamiseen.

Syken toimintaympäristö ja sen muutos

Syken tehtävien tehokkaan hoitamisen kannalta on keskeistä ennakoita ja varautua toimintaympäristön muuttumisen. Tulossopimus laaditaan 1+4 vuotisena, joten myös tulostavoitteissa on tarpeen ottaa huomioon toimintaympäristössä tapahtuvaksi ennakoitujen muutosten vaikutukset tulevina vuosina. Muutostekijöitä ja -ilmiötä on tunnistettu Syken strategiatyössä, maa- ja metsätalousministeriön strategiassa ja sen päivitystyössä, vesitalousstrategiassa, käynnissä olevassa valtioneuvoston tulevaisuusselontekotyössä, julkisen hallinnon strategiassa sekä maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan ennakointiverkostossa. Muutostekijöistä on myös keskusteltu yhdessä osana tulossopimuksen valmistelua. Kaikissa edellä mainituissa esiin nousevat seuraavat Syken maa- ja metsätalousministeriön toimialaan liittyvät toimintaympäristön muutostekijät: huoltovarmuus ja kriittisen infran toimintavarmuus, ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen (ml. kuivuusriskien hallinta), luonnonvarojen käytön kokonaiskestävyys, luonnon monimuotoisuuden turvaaminen sekä käytettävissä olevien vesivarojen väheneminen useilla alueilla globaalisti. Muita tunnistettuja keskeisiä muutostekijöitä ovat: oikeudenmukaisen vihreän siirtymän vauhdittaminen, kaupungistuminen ja yhteiskunnan toimivuus, digitalisaatio, bio- ja kiertotalous, sekä talouden ja julkishallinnon murros. Lisäksi on tunnistettu joitakin muita globaaleja ja kansallisia muutostekijöitä, mutta joihin Syken vaikutusmahdollisuudet ovat vähäiset. Muutostekijöitä on kuvattu tarkemmin liitteessä 2.

Syken tehtävät ja tavoitteet kytkeytyvät YK:n kestävä kehityksen toimintaohjelman (Agenda 2030) kansalliseen ja kansainväliseen toimeenpanoon. Syken toiminta vesitaloustehtävissä tukee erityisesti seuraavia YK:n kestävä kehityksen tavoitteita:

- Varmistaa veden saanti ja kestävä käyttö sekä sanitaatio kaikille (SDG6)
- Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan (SDG13)
- Suojella maa- ja sisävesiekosysteemejä, palauttaa niitä ennalleen ja edistää niiden kestävä käyttöä; edistää metsien kestävä käyttöä; taistella aavikoitumista vastaan; pysäyttää maaperän köyhtyminen ja luonnon monimuotoisuuden häviäminen (SDG15)
- Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat (SDG11)
- Rakentaa kestävä infrastruktuuria sekä edistää kestävä teollisuutta ja innovaatioita (SDG9)

Syke julkaisi kolmannen vastuullisuusraporttinsa¹ keväällä 2024 koskien vuotta 2023. Siinä raportoitii Syken vastuullisuudesta suhteessa viiteen kestävä kehityksen tavoitteeseen: SDG6, SDG12, SDG13, SDG14 ja SDG15.

¹ SYKEN vastuullisuusraportti 2023: <https://storymaps.arcgis.com/collections/db3080c0bf004ff086f47f83231b49c7>

2 Suomen ympäristökeskuksen vuoden 2025 tulostavoitteet ja alustavat tavoitteet vuosille 2026–2029

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Tulossopimus täsmentää ja täydentää alustavia tulostavoitteita, jotka maa- ja metsätalousministeriö on asettanut valtion vuoden 2025 talousarvion laadinnan yhteydessä.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuudelle määritellyt tavoitteet ja indikaattorit on kuvattu ympäristöministeriön ja Syken tulossopimuksessa vuosille 2025–2028. Vesitaloustehtäviä ja niiden vaikuttavuutta on kuvattu perusteellisesti Syken toimintakertomuksessa ja vastuullisuusraportissa.

Vesitaloustehtävissä Syken toiminta liittyy kaikkiin vesitalousstrategian päämääriin. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategisista vaikuttavuustavoitteista toiminta liittyy erityisesti maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteeseen A2 sekä osin vaikuttavuustavoitteisiin A3 ja A4.

Syke tukee vesitaloustehtävillään vesitalousstrategian päämääriä seuraavasti:

(*:llä merkityt ovat Syken lakisääteisiä tai pysyväisluonteisia asiantuntijapalveluita, joilla Syke tukee kuntia, aluehallintoa ja ministeriöitä.)

Päämäärä 1. Vesien käytön, hyvän tilan ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteet sovitetaan yhteen valuma- ja vesistöalueilla

*1.1 Syke koordinoi yhdessä aluehallinnon kanssa toteutettavan maa- ja metsätalouden vesistökuormituksen ja sen vaikutusten seurannan. **

*1.2 Syke huolehtii vesienhoitoon, kunnostukseen sekä rakennettuihin ja säännöstelyihin vesistöihin liittyvistä asiantuntijatehtävistä, antaa vedenhankinnan asiantuntijapalveluita ja osallistuu kansallisen ennallistamissuunnitelman valmisteluun sisävesien tilan ja virtavesien osalta. **

*1.3 Syke välittää tietoa ja kokemuksia vesistöjen kunnostamisesta ja kannustaa kansalaisia, yhteisöjä ja yrityksiä omaehtoiseen kunnostustyöhön esimerkiksi vesistökunnostusverkoston kautta. **

1.4 Syke edistää kokonaisvaltaista, valuma-aluekohtaista vesienhallintaa ja vesistöjen vastuullisen käytön ja hoidon toteutusta laajassa yhteistyössä esimerkiksi vesistövisioiden kautta. Syken hankkeissa sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen.

1.5 Syke tukee vesitaloustiedon keräämistä kansallisesti ja hyödyntää uusia mittausteknologioita, automaatiota, koneoppimista ja mallinnusta vesitaloustiedon tuottamisessa kiinnittäen erityistä huomiota laadunvalvontaan ja tiedon keruun tehokkuuden parantamiseen.

1.6 Syke edistää tulvasuojelua sekä peltojen, metsien ja suometsien vesienhallintaa vesistövaikutusten pienentämiseksi, maaperän hiilensidonnassa parantamiseksi sekä monimuotoisuuden turvaamiseksi.

Päämäärä 2. Yhteiskunta sopeutuu muuttuviin ilmasto- ja vesioloihin, ja vesitalouden keinoin edistetään ilmastomuutoksen hillintää

*2.1 Syke vastaa Tulvakeskuksen toiminnasta, palveluista ja kehittämisestä yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen sekä aluehallinnon ja pelastuslaitosten kanssa. **

*2.2 Syke tukee aluehallintoa tulvariskien hallinnan suunnittelussa, luontopohjaisten ratkaisujen sekä säännöstelyjen ja juoksutusten toimeenpanossa sekä osallistuu säännöstelyverkoston toimintaan. **

2.3 Syke kehittää menetelmiä sään ääri-ilmiöihin liittyvien riskien hallintaan ja varautumiseen, vesivarojen käytön seurantaan ja vaikutusten arviointiin sekä yhteiskunnan resilienssin vahvistamiseen yhteistyössä muiden tutkimuslaitosten kanssa, tulva- ja kuivuusriskien hallinnan osalta erityisesti Luonnonvarakeskuksen kanssa.

2.4 Syke arvioi yhteistyössä ELY-keskusten ja alueiden toimijoiden kanssa pohjavesivarojen hallinnan/käytön kehittämistarpeet kuivuustilanteiden vedenhankinnan varmistamiseksi.

2.5 Syke edistää vesihuollon saattamista mukaan kiertotalous-, teknologia- ja ilmastohankkeisiin ja tarkastelee ilmastomuutoksen hillinnän mahdollisuuksia vesitaloustehtävissä.

Päämäärä 3. Vesitalouspalvelut luovat hyvinvointia ja monipuolista taloudellista toimintaa

3.1 Syke toimii kansallisena hydrologisena vastuuorganisaationa vastaten kansallisen hydrologisen seurantaohjelman laadinnasta ja toimeenpanon tuesta, sen kehittämisestä, ohjelman mukaisen hydrologisen tiedon laadunvarmennuksen tuesta, hydrologisten tietokantojen ylläpidosta, toimintavarmuudesta ja niiden kehittämisestä sekä niihin perustuvista palveluista yhteiskunnan ja asiakkaiden tarpeisiin. *

3.2 Syke vastaa WSFS-vesistömallijärjestelmän ylläpidosta, toimintavarmuudesta ja kehittämisestä erillisen kehittämissuunnitelman mukaisesti, vesistö- ja pohjavesiennusteista, ajankohtaisen vesitilannepalvelun sisällöstä, tulva-, kuivuus ja lumikuormavaroituksista sekä LUOVA-järjestelmän tulvatilannekuvasta. *

3.3 Syke vastaa vesien hallinnan ja vesitalouden tietovarantojen ja -järjestelmien ylläpidosta ja kehittämisestä huolehtien järjestelmien yhteensopivuudesta, yhteiskäyttöisyydestä ja turvallisuudesta. Syke tehostaa ja yhtenäistää vesitalous- ja muun luonnonvaratiedon tiedonhallintaa, tuottamista, yhteen toimivuutta ja jakelua osana ympäristö- ja luonnonvaratiedon hallinnan kokonaisuuden modernisointia. *

3.4 Syke vastaa vesivaroihin liittyvästä viestinnästä ja edistää sen kehittämistä mahdollisuuksien mukaan, erityisesti vesi.fi –verkkopalvelusta, yhteistyössä muiden luonnonvara-alan organisaatioiden kanssa. *

3.5 Syke huolehtii vastuullaan olevista kansallisista ja kansainvälisistä vesiraportointivelvollisuuksista ja kehittää mahdollisuuksien mukaan järjestelmiä näiden tehostamiseksi. *

3.6 Syke osallistuu vesialan osaamisen kehittämiseen ja yhteisten koulutus- ja neuvottelupäivien järjestämiseen. *

3.7 Syke tukee aluehallinnon kolmeen yhteistyöalueeseen perustuvaa vesitaloustehtävien hoitoa ELY-keskuksissa. *

3.8 Syke kehittää ylläpitämiään, juomavesidirektiivin täytäntöönpanossa käytettäviä tietojärjestelmiä ja palveluita. *

3.9 Syke varmistaa tulva- ja kuivuusvaroituspalveluiden, Tulvakeskuksen toiminnan ja toiminnassa tarvittavien järjestelmien sekä vesihuoltoa tukevien toimintojen toimivuuden erilaisissa häiriötilanteissa osana kriittisen infran suojaamista. Syke kehittää kuivuusvaroituspalvelua.

3.10 Syke osallistuu kansallisen vesihuoltouudistuksen toteutukseen tuottamalla vertailutietoa vesihuoltolaitosten toiminnasta, edistämällä vesihuoltosektorin digitalisaatiota ja sektorien välistä yhteistyötä sekä kehittämällä alan viestintää.

Päämäärä 4. Suomi edistää kestävä ja vesiturvallista maailmaa

4.1 Syke edistää mahdollisuuksien mukaan yhteisiä hankkeita, suunnitelmia ja ohjelmia sekä antaa asiantuntijapalveluja rajavesistöyhteistyössä Venäjän, Ruotsin ja Norjan kanssa. *

4.2 Syke varmistaa osaamisen riittävyyden ja kehittymisen kansainvälisissä vesitaloustehtävissä mm. hyödyntämällä kansainvälisiä verkostoja ja hankkeita sekä kehittämällä yhteistyötä ELY-keskusten, tutkimuslaitosten ja oppilaitosten kanssa.

4.3 Syke tukee Suomen vesialan kansainvälisen strategian toimeenpanoa ja Suomen vesifoorumin toimintaa sekä edistää vesialan kumppanuuksia. Syke edistää suomalaiseen osaamiseen perustuvaa kansainvälistymistä ja vientiliiketoiminnan kehittämistä osana vesiosaamisen kasvu- ja kansainvälistymisohjelmaa sekä tutkimus- ja osaamisagendan mukaisesti.

4.4 Syke tekee aktiivista yhteistyötä kansainvälisten organisaatioiden ja verkostojen kautta sekä vahvistaa ilmastomuutokseen ja vesivarojen hallintaan sekä erilaisiin ohjauskeinoihin liittyvää tutkimustoimintaa yhteistyössä kotimaisten ja ulkomaisten yliopistojen sekä tutkimuslaitosten kanssa.

2.2 Muu yhteistyö

Syke tukee maa- ja metsätalousministeriön strategisten tavoitteiden toteutumista tulohajottavien vesitalouteen liittyvien tavoitteiden lisäksi myös muussa toiminnassaan vuosina 2025–2029. Muu yhteistyö ja asiantuntijatuki toteutetaan erillisinä toimeksiantoina. Useita teemoja käsitellään myös Syken käynnissä olevissa kansallisissa ja kansainvälisissä tutkimus- ja kehittämishankkeissa. Syke hyödyntää mahdollisuuksien mukaan myös näissä syntyvää tietämystä ja yhteyksiä maa- ja metsätalousministeriön strategisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamisessa.

Syke tukee Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelman 2030 toimeenpanoa sekä avustaa maa- ja metsätalousministeriötä ilmastomuutokseen sopeutumista koskevan raportoinnin kehittämisessä. Syke osallistuu ilmastomuutokseen sopeutumisen seurantarjestelmän kehittämisen koordinoitiin sekä sopeutumisen seurannan toteuttamiseen. A2-vaikuttavuustavoitetta tukee myös Syken tuottama tieto maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman toimeenpanoon, vieraslajien torjuntaan ja riskien hallintaan, luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja hallintaan sekä luontopohjaisten ratkaisuihin liittyen. Syke osallistuu merkittäväällä panoksella strategisen Life IP-hankkeen (KISS) valmisteluun. Myönteisen rahoituspäätöksen saadessaan hanke alkaisi Luonnonvarakeskuksen johtamana vuonna 2026.

A4-vaikuttavuustavoitteeseen liittyen Syke osallistuu aktiivisesti paikkatietojen ja paikkatietopohjaisten ratkaisujen ja palveluiden sekä paikkatieto- ja kaukokartoitusinfrastruktuurin kehittämiseen, luonnonvara- ja ympäristötiedon yhteiskäytön vauhdittamiseen sekä maankäytön ja maankäytön muutosten seurannan kehittämiseen.

Sykellä on myös aktiivista tutkimus- ja kehittämishanketoimintaa kokonaiskestävää ruokajärjestelmään (A1-tavoite) sekä alueiden tasapainoiseen ja oikeudenmukaiseen suunnitteluun (A3-tavoite) liittyen esimerkiksi puhtaan energiasiirtymän mahdollisuuksiin ja ratkaisuihin keskittyvissä hankkeissa.

2.3 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

Suomen ympäristökeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.2. todettujen toiminnallisten tuloksellisuuden tavoitteiden perusteella seuraavat tavoitteet:

B1. Toimintamme on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä

Syken strategia vastaa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan toiminnallista tuloksellisuutta koskevia linjauksia. Syken strategiassa on nostettu esiin ymmärryksen lisääminen ja ratkaisuiden kehittäminen kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa sekä avoimen tiedon ja tieteen periaatteiden noudattaminen. Syke päivittää strategiansa vuoden 2025 aikana niin, että uusi strategia astuu voimaan vuoden 2026 alussa.

Sykellä on vuodesta 2018 lähtien ollut ISO 9001- ja ISO 14001-sertifioinnit toimintaansa ohjaaville käytännöille, joita kutsutaan toimintajärjestelmäksi. Toimintajärjestelmään liittyvät järjestelmälliset oman toiminnan arvioinnit, vuosittaiset ulkoiset auditoinnit, riskien ja mahdollisuuksien arviointi ja hallinta käsitellään säännöllisesti vuosittain Syken johtoryhmässä. Käytäntöjen tavoitteena on arvioida säännöllisesti toiminnan vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta, tunnistaa onnistumiset ja parantamista vaativat asiat sekä päättää tarvittavista korjaavista toimenpiteistä. Molemmat standardit uusittiin vuonna 2024.

Syken strateginen palvelulupaus kiteytyy toiminta-ajatukseen, jonka mukaan Syke vaikuttaa tutkimuksella, tiedolla ja palveluilla kestäväan yhteiskunnan rakentamiseen. Syke seuraa aktiivisesti viestintänsä vaikuttavuutta ja laatii vuosittain verkossa julkaistavan vastuullisuusraportin Valtiokonttorin ohjeistuksen mukaisesti. Tiedollista ennakkointia pidetään yllä vahvalla verkottumisella sekä kansallisesti että Euroopan tasolla.

Syke huolehtii vesitilannepalvelun käytettävyydestä siten, että tulva- tai patohäiriötilanteiden aikana voidaan tarvittaessa määrätä 24/7 varallaoloon henkilöstöä, joka pystyy vikatilanteiden sattuessaa palauttamaan vesitilannepalvelun käyttöön.

B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivasti hallinnon vaikuttavuutta ja elinkeinojen kilpailukykyä

Syken tutkimus- ja kehittämis työ on aloitteellista ja kunnianhimoista. Syke on sitoutunut noudattamaan avoimen tiedon ja tieteen periaatteita, lisäämään ymmärrystä sekä kehittämään ratkaisuja yhteistyönä ja verkostoissa, kansallisesti ja kansainvälisesti. Syke pyrkii tarkastelemaan järjestelmiä kokonaisuuksina ottaen huomioon niiden moninaiset kytkennät. Vaikuttavuutemme syntyy erityisesti vuorovaikutteisista tutkimus- ja kehityshankkeista, laadukkaista tuloksista ja aktiivisesta viestinnästä.

Syke toimii ja on aktiivinen kansainvälisissä verkostoissa kuten YK:n alaisen maailman meteorologian järjestön (WMO) operatiivisten hydrologisten laitosten ja YK:n rajavesistö sopimuksen (UN Water Convention) toiminnassa sekä Euroopan unionin Horizon Europe-osarahoittamassa vesikumppanuusverkostossa (Water4All) ja eurooppalaisessa hydrologisten ja vesitutkimuslaitosten verkostossa (EurAqua). Toiminta kansainvälisissä verkostoissa vahvistaa ennakoivuutta ja kumppanuuksien rakentamista erityisesti tutkimus- ja kehittämistoiminnassa sekä tukee Suomen vesialan kansainvälisen strategian toimeenpanoa.

B3. Digitaaliset ratkaisumme ovat käyttäjälähtöisiä ja tietovarantomme ovat yhteensopivia, luotettavia ja niitä hyödynnetään tehokkaasti.

Syke kehittää ja soveltaa digitalisaation mahdollisuuksia ja uusia tutkimusmenetelmiä. Syke edistää luonnonvaratietojen sekä ympäristön tilaa koskevan tiedon yhteiskäyttöisyyttä, yhteensopivuutta ja saatavuutta hyödyntämällä kansallisia digitalisoinnin ja yhteentoimivuuden periaatteita. Sykellä on keskeinen rooli Ympäristön tilan seurannan strategian 2030 toimeenpanossa, johon osallistuvat kaikki keskeiset tiedon tuottajat ja käyttäjät. Merkittävät digitaaliset hankinnat ja rahoitusesitykset suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti yhteistyössä eri käyttäjien kanssa.

Syken tavoitteena on varmistaa, että verkkopalvelut, tietojärjestelmät ja -palvelut ovat saavutettavia ja käytettäviä ja toimivat häiriöttömästi.

B4. Varaudumme häiriötilanteisiin hyvällä riskien hallinnalla sekä vahvistamalla selviytymis- ja palautumiskykyä.

Syke arvioi suunnitelmallisesti toimintaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sekä huolehtii arviointien perusteella päätettyjen toimenpiteiden toteuttamisesta. Riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa sovelletaan voimassa olevia valtionhallinnon ja tulosohejaavien ministeriöiden ohjeita sekä soveltuvilta osin myös kansainvälisiä standardeja. Syken riskien arviointi perustuu ISO 31 000 -standardiin. Riskien arviointikehikko on jaettu kuuteen osa-alueeseen, joita kutakin arvioidaan säännöllisesti kahden vuoden välein.

Syke ylläpitää erityistilannevalmiuttaan sekä vastaa merkittäviä ympäristövahinkoja koskevasta varallaolosta. Varallaolo on voimassa arkisin klo 7-22 sekä viikonloppuisin ja pyhäpäivisin klo 9-22. Tulvapäivystystä (24/7/365) pidetään yllä yhteistyössä Ilmatieteenlaitoksen päivystyksen kanssa. Tulossopimuskaudella kohdennetaan huomiota kuivuustilannepalvelujen kehittämiseen.

Toiminnallisen tehokkuuden tavoitteet

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Verkkosivuvierailujen määrä (www.vesi.fi , 1000 kpl/a)	1800	1500	1500	1500	1500	1500
Verkkopalvelun käyttäjien tyytyväisyys ¹ (www.vesi.fi - palveluun tyytyväisten käyttäjien osuus, %)	-	90	90	90	90	90
Vesitilannepalvelun käytettävyys (%) ²	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5
Tunnettuus-kiinnostavuus -indeksi ³	Hyvä (tot.)	-	Hyvä	-	Hyvä	-
Toimivuus -indeksi ⁴	Hyvä (tot.)	-	Hyvä	-	Hyvä	-

¹)Käyttäjätyytyväisyyden seuranta alkaa 2024.

²)Käytettävyys on arvioitu ottaen huomioon suunnitellut ja ennakoimattomat käyttökatkot.

³) Median arvio: 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri).

⁴) Arvio Syken mediaviestinnän toimivuudesta (8 osatekijää), 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri).

Näitä tavoitteita sovelletaan myös vuosina 2026–2029 ellei muusta päätetä.

2.4 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Suomen ympäristökeskukselle asetetaan edellä kohdassa 1.3 todettujen voimavarojen hallintaa koskevien tavoitteiden perusteella seuraavat tavoitteet.

C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä.

Syken henkilöstön työtyytyväisyyttä mitataan systemaattisesti joka toinen vuosi. Työhyvinvointikyselyjen mukaan Sykessä työn sisältö ja vaikutusmahdollisuudet omaan työhön koetaan korkeiksi ja kokonaistyytyväisyys on korkealla tasolla. 2023 Syke aloitti toimintansa uudella rakenteella - henkilöstö on kokenut sen toimivaksi (VMBaro -kysely ja sisäinen auditointi syksyllä 2023). Tulossopimusjaksolla toteutetaan 2023 laadittua pitkäjänteistä henkilöstösuunnitelmaa, jossa ennakoivalla osaamisen kehittämällä on tärkeä rooli. Tulossopimusjaksolla vahvistetaan myös esihenkilöiden valmiuksia johtaa osaamista ja tukea alaisten kehittymistä.

Syken rahoitusrakenteen painottuminen ulkopuoliseen erillisesti haettavaan projektirahoitukseen on edellyttänyt Sykeltä systemaattista projektityön tuen kehittämistä. Määräaikaisten työntekijöiden palvelussuhteiden tilannetta tarkastellaan kaksi kertaa vuodessa. Syke huomioi kielellisen ja kulttuurisen yhdenvertaisuuden ja oleellinen informaatio on käännetty englanniksi. Toiminnassa huomioidaan eri toimipaikoissa työskentelevä henkilöstö. Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan toiminnan suunnitteluun, kehittämiseen ja päätöksentekoon.

C2. Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan.

Suomen ympäristökeskuksessa on kiinnitetty huomiota voimavarojen hallintaan useiden vuosien ajan suoran budjettirahoituksen vähenemisen ja muun rahoituksen lisääntymisen vuoksi.

C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty.

Vuonna 2024 toiminnan rahoituksesta muun kuin suoran budjettirahoituksen osuuden arvioidaan olevan noin 64 %. Ulkoisen rahoituksen osuuden arvioidaan pysyvän korkeana myös lähivuosina. EU-rahoituksen osalta on pyritty hyödyntämään erityisesti Horizon Europe-rahoitusta vuosina 2022–2026.

C4. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita.

Toimitilakustannukset nousevat vuonna 2024 toimitilavuokrien normaalia suurempien indeksikorotusten johdosta. Tavoitteena on vähentää toimitilakustannuksia tulevina vuosina erityisesti toimistotilojen osalta. Käyttösidonnaiset tilat (laboratoriot) muodostavat noin 40 % Syken toimitilakustannuksista. Syken toimistotilojen tilatehokkuus 9,0 htm² / toimisto-htv alittaa valtion toimitilastrategiassa vuodelle 2030 asetetun tavoitteen (korkeintaan 10 htm²/htv). Syke tekee aktiivisesti uusia suunnitelmia toimistotilatehokkuuden parantamiseksi ja toimitilakustannusten vähentämiseksi osana tuottavuusohjelman valmistelua. Syken hankintatoimessa toimitaan valtionhallinnon hankintaohjeiden mukaisesti. Syken toimintajärjestelmään sisältyviin hankintakriteereihin sisältyy kestävyysnäkökohtien huomioonottaminen. Hankintaintoa kehitetään jatkuvasti

C5 Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista

Syke on muuttanut organisaatorakennettaan strategian mukaisesti. Keskeistä voimassa olevassa rakenteessa on ratkaisuyksiköiden organisointi vaikuttavuuspäämäärien mukaisesti. Tästä huolimatta monet Syken toiminnot, projektit tai muut tavoitteet, ovat poikkiorganisatorisia ja keräävät resursseja eri yksiköistä. Dynaaminen toimintamalli on edellytys Syken kaltaisen vahvasti projekteja toteuttavalle organisaatiolle. Poikkiorganisatorisista tavoitteista ja toimintaa johdetaan systemaattisesti selkein, nimetyin vastuin.

Voimavarojen hallintaa koskeva keskeiset tunnusluvut ja niiden ennakoitu kehitys¹

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	
Henkilötyön määrä (htv)	682	675	673	670	660	660	TAE
Vesitaloustehtäviin kohdentuvan henkilötyön määrä ²⁾ (htv)	36	36	36	36	36	36	
Sijoittuminen Universum- tutkimuksessa luonnontieteen ammattilaisten /opiskelijoiden vastauksissa	2./2.	2./2.(tot)	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	
Yli 2 kuukautta ulkomailla työskennelleiden/ vaihdossa olleiden henkilöiden määrä (kpl)	6	2	4	6	7	8	
Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	6,9	7,4	7,2	7,1	7,0	7,0	
Suomen ympäristökeskuksen toimintamenorahoitus (35.10.04), milj.€ ³	26,7	2024 Arvio: 28,8	2025 TA: 36,8	2026 Kehys: 31,4	2027 Kehys: 27,1	2028 Kehys: 26,6	
EU-hankerahoitus, milj.€	6,6	8,5	9,0	10,0	10,0	10,0	

¹ Syken tulossopimuksessa on seurattu myös henkilöstön kokemuksia kokonaistyötyytyväisyydestä, esihenkilöstöstä sekä oppimis- ja uudistumismahdollisuuksista. Tässä hyödynnetty valtion henkilöstökysely VM Baro uudistetaan vuonna 2025 ja tämän vuoksi edellä mainittuja mittareita ei voida vuodelle 2025 asettaa. Vastaavat uudistetun henkilöstökyselyn mukaiset mittarit asetetaan vuodelle 2026

²⁾Sisältää arvion toimintamenorahoituksella ja erillisrahoituksella tehdyn henkilötyön määrästä.

³⁾ Arvio 2024 sisältää arvion aiemmilta vuosilta siirtyneen toimintamenorahoituksen käytöstä. Määrärahaa on varattu 4,4 M€ vuodelle 2024; 4,19 M€ vuodelle 2025 ja 1,71 M€ vuodelle 2026 osana Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelmaa (lupamenettelyt ja viranomaisuudistukset, REPowerEU). Summa sisältää myös GTK:n osuuden toteutuksesta. Vuoden 2025 määrärahaa nostavat lisäksi mm. EU:n rahoittamien T&K-hankkeiden kansallinen vastinrahoitus (2,3 milj. €), rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (Ryhti) 1,8 milj. € ylläpitorahoitus, ympäristötiedon tiedonhallinnan kokonaisuuden määräraikainen rahoitus (1,75 milj. €) sekä tutkimuslaitosten kolmivuotinen post doc –rahoitus (0,45 milj. € vuonna 2025). Vuosien 2025–2027 aikana kehys, ja sitä myötä myös vesivarojen käyttöön ja hoitoon kohdennettavat resurssit todennäköisesti pienenevät hallinnonalojen tuottavuusohjelmien myötä.

Valtion tulo- ja menoarvioesityksessä vuodelle 2025 on määritetty, että Syken toimintamenoista (momentti 35.01.04) kohdennetaan vesivarojen käytön ja hoidon tehtäviin noin 1 500 000 euroa. Syken toimintamenomäärärahaa arvioidaan käytettävän näihin tehtäviin noin 20 henkilötyövuoden ja erillisrahoitusta noin 16 henkilötyövuoden kustannusten kattamiseen.

Voimavarojen hallinnalle asetettuja tavoitteita on tarkasteltu laajemmin ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen tulossopimuksessa vuosille 2024–2027.

3 Seuranta ja allekirjoitukset

Suomen ympäristökeskus toimittaa ministeriölle vuoden 2025 tulostavoitteiden toteutumista koskevan väliraportin 30.6.2025 mennessä. Merkittävien poikkeamien osalta Syken tulee olla yhteydessä ministeriöön mahdollisimman pikaisesti. Tulostavoitteiden lopullinen toteuma raportoidaan osana tilinpäätöstä.

Tulostavoitteiden toteuman arvioinnissa käytetään arvosana-asteikkoa 1–5, niin että 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty. Asteikko on Valtiokonttorin suosituksen mukainen. Väliraportissa tulee olla lyhyt yhteenveto sisältäen keskeiset tunnusluvut, tavoitteiden toteuman yhteenvedon, olennaiset poikkeamat sekä ennuste tavoitteiden, toimenpiteiden, talouden ja tunnuslukujen tilasta (asteikko 1–5) tavoitevuoden lopussa. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Tilinpäätökseen sisältyvä toimintakertomus toimitetaan ministeriöön 28.2.2025 mennessä. Toimintakertomuksessa raportoidaan koko vuoden tulostavoitteiden toteutumisesta ja muista mahdollisista tulossopimuksessa mainituista lisätiedoista.

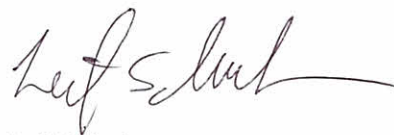
Syken perustehtäviin vaikuttavien toimintaympäristön muutosten kuvaus (liite 2) sekä tulostavoitteet, niihin liittyvät toimenpiteet, tunnusluvut ja laskelmat päivitetään vuosittain.

Helsingissä 16. päivänä tammikuuta 2025



Pekka Pesonen

Kansliapäällikkö
Maa- ja metsätalousministeriö



Leif Schulman

Pääjohtaja
Suomen ympäristökeskus