

**Ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen välinen
tulossopimus vuodelle 2025,
sisältäen alustavat tavoitteet myös vuosille 2026–2028**

Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	5
3	Tulostavoitteet	6
4	Voimavarojen hallinta	12
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	14
6	Liitteet	15
	Liite 1 Riskianalyysi	15

1 Strategiset linjaukset

Suomen ympäristökeskus (Syke) on ympäristöalan tutkimus- ja kehittämiskeskus, joka tuottaa kestävyysmurrosta tukevaa tietoa, asiantuntemusta ja palveluja yhteiskunnan eri toimijoille. Syke mahdollistaa vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta tuottamalla monipuolisesti, ratkaisukeskeisesti ja vuorovaikutteisesti tietoa ja välittämällä sitä käyttöön sekä arvioimalla politiikan ja suunnitelmien vaihtoehtoja ja vaikuttavuutta. Syke tukee tutkimuksellaan ja asiantuntemuksellaan kansallista ja EU-tason yhteiskunnallista päätöksentekoa ja lainsäädännön toimeenpanoa. Syke huolehtii myös useista EU-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä ympäristövalvonnan ja muita viranomaistehtäviä. Syke toimii ympäristöministeriön ohjauksessa, mutta hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesivarojen käytön ja hoidon tehtäviä.

Tämän tulossopimuksen alainen Syken toiminta sitoutuu ympäristöministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteisiin (luku 2). Niiden lisäksi Syken toimintaympäristöön liittyvät erityisesti seuraavat hallitusohjelman (HO 2023) linjaukset:

- Hallitusohjelman ”Vahva ja välittävä Suomi” keskeisinä painotuksina on kestävä talouskasvun ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantaminen. Ympäristönäkökulmasta se tarkoittaa mm. investointeihin liittyvän luvituksen sujuvoittamista. Keskitetyt ympäristölupa- ja valvontamenettelyt edellyttävät myös Sykeltä kumppanuustoiminnan sopeuttamista uuteen toimintaympäristöön.
- Hallitusohjelman tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan linjauksilla on vahva kaupallistettavia ja vientikykyisiä innovaatioita tukeva painotus. Samalla ympäristökysymysten ratkaisusta odotetaan yrityksille kilpailukykytekijöitä – positiivista kädenjälkeä pyritään tukemaan sekä ilmasto- että luontokatoksymyksissä.
- Hallitusohjelmassa korostuu myös kokonaisvaltainen turvallisuuden vahvistaminen yhteiskunnan eri osa-alueilla. Konkreettinen toimi on tällä hallituskaudella mm. Ukrainan jälleenrakentaminen, johon Suomi, Syke mukaan lukien panostaa ympäristösektorilla. Konkreettinen muutos on myös Suomen Nato-jäsenyys.
- Hallitusohjelmassa korostetaan tarvetta pitkäjänteiseen EU-politiikkaan ja siihen vaikuttamiseen. Syke tukee sekä tiedollisesti että verkostojensa kautta ennakoivasti ja aktiivisesti EU-asioiden valmistelua ja vaikuttamista EU:ssa tapahtuvaan päätöksentekoon.

Syken toiminta tukee pitkäjänteisesti myös useita kestävä kehityksen tavoitteita. Syke julkaisi kolmannen vastuullisuusraporttinsa¹ keväällä 2024 koskien vuotta 2023. Siinä raportoitin Syken vastuullisuudesta suhteessa viiteen kestävä kehityksen tavoitteeseen: SDG6 (puhtas vesi ja sanitaatio), SDG 12 (vastuullista kuluttamista), SDG 13 (ilmastotekoja), SDG 14 (vedenalainen elämä) ja SDG 15 (maapäällinen elämä). Lisäksi raportissa kuvataan Syken vastuullisuuden johtamista, sosiaalista vastuuta sekä hiilijalanjälkeä uudella, kattavammalla laskentatavalla.

Syken strategian 2021–2025 visiona on kestävyysmurros - Syke vaikuttaa tutkimuksella, tiedolla ja palveluilla kestävä yhteiskunnan rakentamiseen. Syke keskittyy toiminnassaan:

- ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen, erityisesti näihin liittyviin ohjausjärjestelmiin ja -keinoihin sekä toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointiin ja seurantaan;
- vesistöjen, pohjavesien ja Itämeren hyvän tilan, suojelun, hoidon ja kestävä käytön edistämiseen sekä Itämereen ja vesiin kohdistuvien paineiden vaikutuksiin ja tilan seurantaan sekä Itämereen ja vesistöihin liittyvien ohjausjärjestelmien ja -keinojen kehittämiseen;
- kiertotalouden ja biotalouden kestävyden arviointiin ja edistämiseen sekä materiaalien ja energian käytön tehokkuuden lisäämiseen;
- luonnonvarojen käytön kestävyden ja vaikutusten arvioinnin kehittämiseen sekä uudentyyppisten riskien tunnistamiseen ja ratkaisujen löytämiseen;
- luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen ja turvaamiseen, luonnon kestävä käytön ja ekosysteemien toimintaan perustuvien palveluiden ylläpidon edistämiseen ja ratkaisuihin sekä hyvinvoinnin edistämiseen luontopohjaisilla ratkaisuilla;

¹ SYKEN vastuullisuusraportti 2023: <https://storymaps.arcgis.com/collections/db3080c0bf004ff086f47f83231b49c7>

- kestävän alueidenkäytön, rakennetun ympäristön ja liikennejärjestelmiä koskevan tiedon tuottamiseen ja jakamiseen, asiakaslisääarvoa tuottavan rakennetun ympäristön tietojärjestelmän kehittämiseen ja muiden rakennetun ympäristön tietojärjestelmien ylläpitoon ja kehittämiseen sekä käyttötarpeiden yhteensovittamista tukevien ohjauskeinojen arviointiin ja kehittämiseen.

Edellä olevilla painopistealueilla Syke edistää niihin vaikuttavien järjestelmien kestävyysmurrosta systeemisten analyysien ja yhteiskehittämisen avulla. Syke kehittää, arvioi ja sovittaa erilaisia tiedon tuotannon muotoja vastaamaan yhteiskunnan tarpeisiin. Yhteiskunnan muutosta analysoidaan ja kehitetään tutkimuksen, päätöksenteon ja käytännön vuoropuheluna.

Syke ylläpitää ja kehittää kansallisia seuranta-, tieto- ja tutkimusinfrastruktuureita. Syke koordinoi useaa kansallista ympäristötilan seurantaohjelmaa ja vastaa eri kansallisten ympäristötietovarantojen ylläpidosta, kehittämistä ja tiedon jakelusta avoin data- ja erilaisten sähköisten palveluiden kautta. Syke on toiminut ympäristöalalle määrättyä kansallisenä vertailulaboratoriona vuodesta 2001 lähtien tukien ympäristöalan toimijoita ja tuottaen laaja-alaisesti ympäristömittauksia. Syke hoitaa myös eräitä ympäristövalvonnan ja muita viranomais tehtäviä, ja vie suomalaista erityisosaamista ulkomaille ympäristön tutkimuksen ja seurannan sekä alan hallinnon ja ohjauksen alueilta.

Syke ottaa tutkimus- ja kehittämistoiminnassaan huomioon myös merkitykseltään kasvavat ympäristökysymykset, kuten

- luontokadon merkityksen kasvu ja siihen liittyen ohjauskeinojen, kuten luonnonarvomarkkinoiden, kehittämisen, arvioinnin ja osaamisen vahvistamisen kasvava tarve
- kestävyysmurroksen vauhdittaminen ja yhteiskunnallisen resilienssin vahvistaminen;
- luonnon ja terveyden väliset kytkennät sekä niihin liittyvät yhteiskunnalliset aloitteet;
- vihreän siirtymän oikeudenmukaisuusvaikutukset;
- kestävyysmurroksen ja talouden riippuvuudet;
- kaksoissiirtymä: vihreän siirtymän ja digitaalisen murroksen yhdessä muodostama kokonaisuus; ja
- kaksoiskäyttöteknologioiden yhteiskunnalliset ja turvallisuuskäsitteet.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Ympäristöministeriön hallinnonalan pitkän aikavälin yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet ja niitä tarkentavat painopisteet ovat:

- 1) Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen
 - Ilmastonmuutoksen, luontokadon ja saastumisen keskinäiset riippuvuudet on tunnistettu ja ne ratkaistaan yhdessä.
 - Hiilineutraaliustavoite on saavutettu, Suomi on hiilinegatiivinen.
 - Ympäristöön, maaperään, ilmaan ja vesistöihin ei kulkeudu haitallisia päästöjä. Ympäristöriskit ovat hallinnassa.
 - Yhdyskuntien kehittäminen ehkäisee luontokatoa ja hillitsee ilmastonmuutosta
- 2) Vihreä siirtymä on kasvun perusta
 - Vihreän siirtymän ratkaisut ovat Suomen talouden veturi.
 - Vihreä siirtymä vahvistaa luontopääomaa ja huoltovarmuutta.
 - Kiertotalous on talouden valtavirtaa, ja luonnonvaroja käytetään planeetan kantokyvyn mukaan.
 - Kiinteistö- ja rakennusalan tuottavuutta parannetaan, rakennusten elinkaari on vähähiilinen ja materiaalitehokas.
- 3) Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa
 - Kunnat, kaupungit ja alueet luovat edellytykset kestäväälle elämäntavalle.
 - Asuntoja on riittävästi erilaisille väestöryhmille ja ne vastaavat asukkaiden tarpeita. Asunnottomuutta ei esiinny.
 - Rakennettu ympäristö tukee ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta ja sujuvaa arkea.
 - Kestävien valintojen tekeminen on helppoa, houkuttelevaa ja taloudellisesti kannustavaa.
- 4) Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään.
 - Lainsäädäntö ja hallinnon rakenteet tukevat kestäväää muutosta.
 - Yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyö ohjaa pääomia ja vihreän siirtymän toimia.
 - Ympäristötietoa ja digitalisaatiota hyödynnetään päätöksenteossa tehokkaasti – tieto ohjaa vihreää siirtymää ja kulutusvalintoja.
 - Suomi vaikuttaa ennakoivasti ja tuloksellisesti EU:ssa ja kansainvälisesti.
 - Oikeudenmukaista siirtymää valmistellaan vuorovaikutuksessa kansalaisyhteiskunnan sekä sidosryhmien kanssa

Ympäristöministeriön ja Syken välinen tulossopimus kiinnittyy kaikkiin em. tavoitteisiin.

3 Tulostavoitteet

3.1 Suomen ympäristökeskuksen tulostavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen tulostavoitteet esitetään alla ympäristöministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteiden alla. Syke vaikuttaa yhteiskunnan kehityksen kestävyysuuteen tuottamalla ja välittämällä uutta tietoa ja uusia ratkaisumalleja. Tiedon keskeisiä käyttäjiä ovat valtioneuvosto, aluehallinto, kunnat, maakuntien liitot, elinkeinoelämä, tiedotusvälineet, kansalaisjärjestöt sekä yksityiset kansalaiset.

1. Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (TAE)

1.1 Syken luonnon monimuotoisuuden tila-analyysit ja ratkaisuehdotukset tukevat kehitystä kohti luontoposiitivisuutta.	
<i>Mittari 1. Syke on selvittänyt tutkittuun tietoon perustuen luontoalanjäljen ja luontokädenjäljen mittareita ja mitattavuutta sekä edistänyt mittareiden käyttöä yhteiskunnassa.</i>	
2025	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2026	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2027	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
2028	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
<i>Mittari 2. Organisaatiot, joiden kanssa tehty hankeyhteistyötä luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.</i>	
2025	Organisaatioiden määrä kasvaa +7% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2026	Organisaatioiden määrä kasvaa +9% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2027	Organisaatioiden määrä kasvaa +10% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2028	Organisaatioiden määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
1.2 Syken tuottamat arvioinnit ja ratkaisut tukevat merten ja vesistöjen hyvän tilan saavuttamista.	
<i>Mittari 1. Syken vesi- ja merivesistömallijärjestelmien (WSFS-Vemala ja rannikon kokonaiskuormitusmalli FICOS) ja niiden tuottamien tietojen hyödyntäminen alueilla vesien- ja merenhoidon suunnittelussa ja toimeenpanossa.</i>	
2025	Mallinnustietojen hyödyntäminen pysyy samana tai kasvaa hieman verrattuna lähtötasovuoteen 2023 ¹ .
2026	Mallinnustietojen hyödyntäminen pysyy samana tai kasvaa hieman verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
2027	Mallinnustietojen hyödyntäminen pysyy samana tai kasvaa hieman verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
2028	Mallinnustietojen hyödyntäminen pysyy samana tai kasvaa hieman verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
<i>Mittari 2. Organisaatiot, joiden kanssa yhteiskehitetty teknisiä, digitaalisia tai luontopohjaisia ratkaisuja vesien- ja meren tilan parantamiseksi.</i>	
2025	Organisaatioiden määrä kasvaa +7% verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
2026	Organisaatioiden määrä kasvaa +9% verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
2027	Organisaatioiden määrä kasvaa +10% verrattuna lähtötasovuoteen 2023.
2028	Organisaatioiden määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
1.3 Syken johdolla yhteiskehitettävät ratkaisut vahvistavat polkuja kohti hiilineutraalisuutta.	
<i>Mittari 1. Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöjen muutos vuodesta 2022²</i>	
2025	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 2% vuonna 2023 vuodesta 2022.
2026	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 5% vuonna 2024 vuodesta 2022.
2027	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 8% vuonna 2025 vuodesta 2022.
2028	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 10% vuonna 2026 vuodesta 2022.
<i>Mittari 2. Valtion virastot, joissa seurataan hankintojen hiilijalanjälkeä.</i>	
2025	Määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2026	Määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.

2027	Määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2028	Määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
Mittari 3. Syke on kehittänyt olemassa oleviin aineistoihin ja malleihin perustuvan hiilikädenjäljen laskentamenetelmän sekä edistänyt hiilikädenjäljen johdonmukaista laskentaa yhteiskunnassa³.	
2025	Syke on laatinut kansantalouden tasolla eri teollisuussektoreiden hiilikädenjäljen laskelman vuosille 2019 ja 2022 sekä aloittanut teollisuuden tietoihin perustuvan hiilikädenjälkilaskennan menetelmäkehitystyön.
2026	Syke on laatinut teollisuuden tietoihin perustuvan hiilikädenjälkilaskennan menetelmäohjeistuksen.
2027	Syke on toteuttanut laskelman hiilikädenjäljestä vuosille 2019 ja 2022.
2028	Syke on laatinut kansantalouden tilinpitoon ja teollisuuden tietoihin perustuvat hiilikädenjälkilaskelmat vuodelle 2024.

¹ Mallinnustietojen hyödyntämisen kasvulla tarkoitetaan esimerkiksi seurattavaa kasvua käyttäjämäärissä ja/tai monipuolisempaa käyttöä vesienhoidon suunnittelun ja toimeenpanon eri vaiheissa.

² Kunkin vuoden kasvihuonekaasupäästötiedot saadaan laskettua päättynyttä vuotta seuraavan toisen vuoden aikana virallisten tilastojen valmistuttua.

³ Hiilikädenjäljen laskennassa hyödynnetään ENVIMAT-mallia. Laskentamenetelmä ei ole vakiintunut, minkä vuoksi laskelmat ovat arvioita todellisesta tilanteesta. Laskelmat sisältävät epävarmuuksia, eikä erilaisten lukujen vertaaminen ole vielä mahdollista.

2. Vihreä siirtymä on kasvun perusta (TAE)

2.1 Syke palvelee ympäristöhallintoa aiempaa tehokkaammin ja vaikuttavammin.	
Mittari 1. Ympäristöhallinnon asiakastytyytyväisyys Syken kehittämien ja ylläpitämien tietojärjestelmien ja -aineistojen käytettävyyteen (suositteluindeksi NPS).	
2025	0-30 (hyvä)
2026	0-30 (hyvä)
2027	0-30 (hyvä)
2028	0-30 (hyvä)
2.2 Syke tukee Suomen nousua luonto- ja ympäristövaikutukset huomioonottavaksi puhtaan energian ja teknologian edelläkävijäksi.	
Mittari 1. Syke toteuttanut energiajärjestelmätason tarkasteluja ja analysoinut uusia sähköön ja vetyyn perustuvia ratkaisuja.	
2025	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2026	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2027	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
2028	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
Mittari 2. Rakentamisen co2-päästötietokannan käyttö & infrarakentamisen co2-päästötietokannan käyttö	
2025	Käyttäjien määrä kasvaa 14% vuodesta 2023.
2026	Käyttäjien määrä kasvaa 18% vuodesta 2023.
2027	Käyttäjien määrä kasvaa 20% vuodesta 2023.
2028	Käyttäjien määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
Mittari 3. Syke on yhteiskehittänyt puhtaan energian, kestävän ja oikeudenmukaisen siirtymän tiekartan ja viestinyt siitä.	
2025	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2026	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ osin valmis
2027	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
2028	Laadullinen kolmiportainen mittari – työ valmis
2.3 Syken analyysit ja yhteistyöhankkeet tukevat siirtymää lineaaritaloudesta markkinaehtoiseen kestävään kiertotalouteen.	
Mittari 1. Kiertotalouden green dealiin liittyvän viestinnän laajuus⁴	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.

2026	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
Mittari 2. Kiertotalouden green dealien kohdennetumpaan sparraukseen ja yhteistyöhön osallistuneiden organisaatioiden kokemus Syken tuen merkityksellisyydestä ja oikea-aikaisuudesta⁵	
2025	Syken tuki koetaan merkityksellisenä ja oikea-aikaisena
2026	Syken tuki koetaan merkityksellisenä ja oikea-aikaisena.
2027	Syken tuki koetaan merkityksellisenä ja oikea-aikaisena.
2027	Syken tuki koetaan merkityksellisenä ja oikea-aikaisena.

⁴ Tilaisuuksien osallistujamäärät, some-postausten näytöt, verkkosivujen kävijämäärät.

⁵ Raportoidaan ensimmäisen kerran vuoden 2025 kyselyn perusteella, koska kohdennetut Green Deal -toimet käynnistyvät vasta vuoden 2024 loppupuolella. Myös tavoitetaso määritellään tarkemmin kyselyn yhteydessä.

3. Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (TAE)

3.1 Kestävä alueidenkäytön suunnittelu nousee valtavirraksi Suomessa Syken tiedon tukemana.	
Mittari 1. Liiteri- ja Ryhti -palveluiden käyttäjämäärät	
2025	+8% vuoteen 2024 verrattuna.
2026	+9% vuoteen 2024 verrattuna.
2027	+10% vuoteen 2024 verrattuna.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
Mittari 2. Syken tuottamien lähiluonnon saavutettavuutta ja laatua kuvaavien analyysien määrä.	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen kahteen vuoteen verrattuna.
2026	-
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen kahteen vuoteen verrattuna.
2028	-
3.2 Rakennetun ympäristön turvallisuus, terveys ja resilienssi vahvistuvat Syken analyysien ja yhteistyöhankkeiden tukemana.	
Mittari 1. Ilmanpäästöjen haittakustannuslaskurin käyttäjämäärä.	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2026	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
Mittari 2. Tulvakarttapalvelun käyttäjämäärä	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa verrattuna edelliseen vuoteen.
2026	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa verrattuna edelliseen vuoteen.
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa verrattuna edelliseen vuoteen.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa verrattuna edelliseen vuoteen.
3.3 Syken vuorovaikutteinen alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua tukeva hankekokonaisuus monipuolistaa osallistumisen vaikuttavuutta suunnitteluprosesseissa.	
Mittari 1. Organisaatiot, joiden kanssa tehty hankeyhteistyötä alueidenkäyttöön ja kaupunkien suunnitteluun liittyen.	
2025	Organisaatioiden määrä kasvaa +7% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2026	Organisaatioiden määrä kasvaa +9% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2027	Organisaatioiden määrä kasvaa +10% lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.
2028	Organisaatioiden määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.

4. Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (TAE)

4.1 Syken tuottama kokonaisnäkemys ja visio systeemisestä muutoksesta tukevat yhteiskunnan toimijoita vihreässä siirtymässä ja kestävyysmurroksessa.	
<i>Mittari 1. Syken julkaisemien systeemistä kestävyysmurrosta ja/tai vihreää siirtymää käsittelevien tieteellisten ja populaarien artikkeleiden määrä.</i>	
2025	Julkaisujen määrä kasvaa vuosittain 2%
2026	Julkaisujen määrä kasvaa vuosittain 2%
2027	Julkaisujen määrä kasvaa vuosittain 2%
2028	Julkaisujen määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
4.2 Syke kehittää vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta tukevia politiikkaprosesseja ja edistää niiden toimeenpanoa yhteiskunnassa keskeisten toimijoiden kanssa.	
<i>Mittari 1. HINKU-, Luontokunta- ja LIFE IP- hankkeiden piirissä olevien asukkaiden määrän muutos vuodesta 2023.</i>	
2025	Määrä kasvaa vuosittain 5%
2026	Määrä kasvaa vuosittain 5%
2027	Määrä kasvaa vuosittain 5%
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
<i>Mittari 2. Kokemus Syken tutkimus- ja asiantuntijatuesta ympäristöministeriölle keskeisen lainsäädännön valmistelussa⁶</i>	
2025	Tuki koetaan hyvänä ja oikea-aikaisena.
2026	-
2027	Tuki koetaan hyvänä ja oikea-aikaisena.
2028	-
4.3 Suomen EU-ennakkovaikuttaminen ja EU-sääntelyn kansallinen toimeenpano vahvistuvat Syken tuottaman tiedon ja kansainvälisen vuorovaikutuksen avulla.	
<i>Mittari 1. Kansainvälisiin asiantuntija- ja verkostokokouksiin osallistuneiden sykeläisten määrä.</i>	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
2026	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.
4.4 Syken vastuulla oleva tutkimusinfrastruktuuri vaikuttaa luotettavan mittaustiedon avulla vihreän siirtymän ja kestävyysmurroksen edistämiseen.	
<i>Mittari 1. Vihreää siirtymää tukevien laboratorion laatupalvelutuotteiden lukumäärä⁷</i>	
2025	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2026	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2027	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
2028	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.
4.5 Syken vastuulla olevat tietovarannot ja -järjestelmät tukevat y-konsernia, yrityksiä ja muita keskeisiä toimijoita .	
<i>Mittari 1. Palvelujen saatavuus virka-aikana⁸</i>	
2025	>98% (maks. yhteensä 3h katko/kk/palvelu)
2026	>98% (maks. yhteensä 3h katko/kk/palvelu)
2027	>98% (maks. yhteensä 3h katko/kk/palvelu)
2028	>98% (maks. yhteensä 3h katko/kk/palvelu)
<i>Mittari 2. Tietoaineistojen julkaisu tapahtuu tavoiteaikataulussa</i>	
2025	>92
2026	>95
2027	>98
2028	>98

⁶ Arviointi on osa Syke joka toinen vuosi tehtävää palvelukykykyselyä, johon nimetään kulloinkin ajankohtaiset lainsäädäntöhankkeet.

⁷ Laatu palvelutuotteet: vertailumittaukset, näytteenottajien sertifiointit ja standardit. Mittarilla mitataan Syken laboratoripalveluiden kehittämisen suuntaa kohti vihreän siirtymän uusia mittaustarpeita.

⁸ Palveluilla tarkoitetaan kaikkia Syken tietojärjestelmä-, rajapinta-, tiedonjakelupalveluita. Palveluissa ilmeneviin ongelmiin reagoidaan virka-ajan puitteissa, mistä syystä mittari rajautuu virka-aikaan.

3.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

3.2.1 Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallisen tehokkuuden tavoitteet

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	
<i>Ammattiyhteisölle suunnatut artikkelit ja blogit / htv¹</i>	0,26	-	0,35	0,40	0,40	0,40	TAE
<i>Vertaisarviodut tieteelliset artikkelit / T&K-htv</i>	0,63	-	0,9	1,0	1,1	1,1	TAE
<i>Julkaisut / htv</i>	0,69	-	1,0	1,1	1,1	1,1	TAE
<i>Julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)</i>	94	-	100	100	100	100	TAE
<i>Liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)</i>	104	-	105	105	105	105	TAE

¹ Uusi mittari, joten luvut eivät täysin vertailukelpoiset aiempien kanssa.

3.2.2 Tuotokset ja laadunhallinta

Tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	
Tutkimuksen ja asiantuntijatyön laatu							
<i>Vertaisarviodut tieteelliset artikkelit (kpl)</i>	222	230	250	270	290	310	TAE
<i>Julkaisuiden tieteellinen vaikuttavuus (TOP 10-viittausindeksi¹)</i>	1,56	-	1,45	1,45	1,45	1,45	TAE
<i>Tieteellisten julkaisuiden laatu (JUFO 2- ja JUFO 3 – tasoille luokiteltujen artikkeleiden osuus (%)²)</i>	53%	-	50%	50%	50%	50%	TAE
<i>Ammattiyhteisölle suunnatut artikkelit (kpl)</i>	175		220	220	220	220	TAE
<i>Väitelleiden tutkijoiden osuus kaikista tutkijoista*</i>	-	54%	56	59	62	65	
Data, aineistot ja sähköiset palvelut							
<i>Verkkosivuvierailujen määrä**</i>	- (seurantateknologian)		Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa	TAE

- syke.fi (1000 kpl/a) - temaattiset verkkosivut yhteensä: ymparisto.fi, itameri.fi, vesi.fi (1000 kpl/a)	muuttumisen myötä luvut eivät ole vertailukelpoisia)		edelliseen vuoteen verrattuna.	edelliseen vuoteen verrattuna.	edelliseen vuoteen verrattuna.	edelliseen vuoteen verrattuna.	
Paikkatietoaineistojen rajapintojen käyttömäärä (milj. kpl) ³	243	-	>200	>200	>200	>200	TAE
Palvelukyvykkyys							
Tyytyväisyys Syken palvelukykyyn kokonaisuutena (YM, MMM, EL Yt)	Ei mitattu	3,5/5	-	3,5/5	-	3,5/5	TAE
Tyytyväisyys Syken asiantuntijatukeen (YM, MMM, EL Yt)	Ei mitattu	3,0/5	-	3,5/5	-	3,5/5	TAE
Medianäkyvyys							
Tunnettuus-kiinnostavuus -indeksi ^{4*}	-	Hyvä	-	Hyvä	-	Hyvä	
Toimivuus -indeksi ^{5*}	-	Hyvä	-	Hyvä	-	Hyvä	
Syken näkyminen mediassa [*]							
Syken maine ^{6*}	-	Hyvä 3,79	-	Hyvä		Hyvä	
Yhteiskunnallinen viestintä ja vuorovaikutus							
Asiantuntijablogien määrä (kpl)	47	-	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	TAE
Policy brief -julkaisujen määrä (kpl)	27	-	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	TAE
Lausunnot eduskunnalle ja ministeriöille (kpl) ^{*7}	145	-	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	

* Uusi mittari

** Päivitetty tavoite TAE-tavoitteesta

¹ TOP 10 -indeksi on yleisesti käytetty tutkimuksen laadun arviointitapa. Indeksien arvon ollessa yhtä suurempi organisaation julkaisuista suurempi osa kuuluu eniten viitatuksi kymmenyksen joukkoon kuin maailmassa keskimäärin. Indeksit lasketaan tietyn ajan kuluessa julkaistun aineiston perusteella jälkikäteen. Lähde: Web of science.

² Julkaisufoorumi (lyh. JUFO) on suomalainen tieteellisten julkaisukanavien luokitusjärjestelmä, jonka toteutuksesta vastaa Tieteellisten seurain valtuuskunta. JUFO-tasolle 2 tai 3 luokitellut julkaisut ovat tieteelliseltä tasoltaan korkeaa tai erinomaista tasoa. Ne kattavat yhteensä enintään 25 % JUFO-tasolle 1-3-luokiteltujen kanavien yhteenlasketusta julkaisuvolymistä.

³ Inspire- ja muiden soveltuvien rajapintapalveluiden kautta ladattujen aineistojen määrä

⁴ Median arvio: 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri)

⁵ Arvio Syken mediaviestinnän toimivuudesta (8 osatekijää), 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri)

⁶ Arvio maineesta (8 osatekijää) 5-portainen asteikko: erittäin heikko - erinomainen (Mediabarometri)

⁷ Vuoden 2023 lausuntojen kokonaismäärä pitää sisällään myös Syken lakisääteiset tulvalausunnot.

4 Voimavarojen hallinta

4.1 Rahoitus

Suomen ympäristökeskuksen rahoitus koostuu valtion budjetin kautta kohdennettavasta toimintamenorahoituksesta, tutkimus- ja kehityshankkeiden hankerahoituksesta sekä palveluista perittävistä maksuista. Julkisen sektorin rahoituksen ennakoidaan vähenevän asteittain ympäristöministeriön hallinnonalan määräaikaisen ohjelmärahoituksen päättymisen myötä. EU-hankerahoituksen hakuihin on panostettu ja uusia hankkeita on saatu käynnistettyä. EU-hankerahoituksen ennakoidaan kasvavan aiempiin vuosiin verrattuna.

Sykelle osoitetusta määrärahasta osa on varattu lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavaroihin (REPowerEU) osana elpymis- ja palautumissuunnitelmaa. Tutkimustietoa, työkaluja ja ratkaisuja puhtaan siirtymän edistämiseen tuottava hanke toteutetaan yhdessä GTK:n kanssa. GTK:n rahoitusosuus on mukana Syken vuosien 2024–2026 talousarviossa ja kehyksessä. Vastaavasti hankkeen toteutus heijastuu Syken menojen kehitykseen. Myös määräaikainen rahoitus ympäristötiedon järjestelmäudistukseen (Sytyke) nostaa Syken menoja vielä vuonna 2025 ja osin 2026. Menojen ennakoidaan vähenevän asteittain hankkeiden päättyessä vuosina 2026–2027. Sytyke-hanke sekä rakennetun ympäristön tietojärjestelmän rakentaminen nostavat väliaikaisesti sekä ostopalvelu- että investointimenoja.

Pääministeri Orpon hallituksen ohjelman mukaisesti hallitus toteuttaa valtionhallinnon tuottavuusohjelman, jolla tuetaan hallituksen julkisen talouden kestävyystavoitetta. Ympäristöhallinnolle asetettu säästötavoite vuoteen 2027 mennessä on 9,4 miljoonaa euroa. Tämä tarkoittaa Sykelle asteittain lisääntyviä vähennyksiä toimintamenomäärärahan (35.01.04) kehukseen siten, että vähennys vuonna 2027 saavuttaisi tason -2,27 miljoonaa euroa.

Voimassa olevan kehuksen, vuoden 2024 tulo- ja menoarvioesityksen sekä ulkopuolista rahoitusta koskevien arvioiden mukaan Syken kokonaisrahoitus kehittyy seuraavasti:

TOIMINNAN RAHOITUS	2023 TP	2024 ¹ Arvio	2025 ¹ TA	2026 ¹ Kehys	2027 Kehys	2028 Kehys
Suora budjettirahoitus, milj. €	26,7	33,2	36,8	31,4	27,1	26,6
	2023 TP	2024 Arvio	2025 TA	2026 Alustava tavoite	2027 Alustava tavoite	2028 Alustava tavoite
Ulkopuolinen rahoitus, milj. €	47,2	43,8	41,0	40,5	40,5	40,5
Julkisen sektorin rahoitus	34,5	30,0	26,0	24,0	24,0	24,0
EU-hankerahoitus	6,6	8	8,5	10,0	10,0	10,0
Muu budjetin ulkopuolinen rahoitus	0,9	1,2	1,5	1,5	1,5	1,5
Maksullisen toiminnan tulot	5,2	4,6	5,0	5,0	5,0	5,0
Yhteensä	74,0	77,0	77,8	71,9	67,6	67,1

¹ Määrärahasta on varattu 4 400 vuodelle 2024, 4 190 vuodelle 2025 ja 1 710 vuodelle 2026 osana Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelmaa (lupamenettelyt ja viranomaisuudistukset, REPowerEU). Summa sisältää myös GTK:n osuuden toteutuksesta.

TOIMINNAN RAHOITUS Viraston toimintamenomomentti 35.01.04 (1000 euroa)	2023 TP	2024 Arvio	2025 TA	2026 Kehys	2027 Kehys	2028 Kehys
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	4383	4235	4 471	4 055	4 097	4 050
TA ja LTAt / kehys	26599	33436	36 384	31 442	27 053	26 603
Käytettävissä oleva rahoitus	30982	37 671	40 755	35 897	31 150	30 753
Menot	74010	77 100	77 300	72 300	67 500	67 500
Tulot	47263	43 800	41 000	40 500	40 500	40 500
Nettomenot	26747	33 300	36 300	31 800	27 000	27 000
Siirtyy seuraavalle vuodelle	4235	4 371	4 455	4 097	4 150	3 753

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY (1000 euroa)	2023 TP	2024 Arvio	2025 TA	2026 Kehys	2027 Kehys	2028 Kehys
Henkilöstökulut	48 286	49 200	49 000	48 800	48 100	48 100
Toimitilavuokratulot	3 600	3 600	3 600	3 500	2 800	2 800
Palvelujen ostokulut ¹	14 237	16 000	16 700	13 500	11 500	11 500
Muut kulut	4 217	4 000	5 000	4 500	3 500	3 500
Investointimenot	3 670	4 300	3 000	2 000	1 600	1 600
Bruttomenot	74 010	77 100	77 300	72 300	67 500	67 500
Maksullisen toiminnan tuotot	5 200	4 600	5 000	5 000	5 000	5 000
Muut tuotot	42 063	39 200	36 000	35 500	35 500	35 500

¹ Sisältää GTK:n osuuden elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaisesta REPowerEU -rahoituksesta.

4.2 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Syken henkilöstön määrän ennakkoidaan pidemmällä aikavälillä vähentyvän. Syken rahoituksesta iso osa on ulkopuolista rahoitusta, joten henkilötöiden määrä reagoi ulkopuolisen rahoituksen saatavuuteen. Samoin, jos toimintamenokehys pienenee ennakkoidusti, laskee henkilöstön määrä jonkin verran keskipitkällä aikavälillä. Henkilöstövoimavaroja kohdennetaan strategisten tavoitteiden sekä käytettävissä olevan rahoituksen mukaisesti.

Syken tavoitteena on säilyttää asemansa haluttuna työpaikkana sekä ammattilaisten että opiskelijoiden parissa, myös kansainvälisillä työmarkkinoilla. Huomiota kiinnitetään muutosten hallintaan, johtamisen ja esihenkilötoiminnan kehittämiseen, henkilöstön osaamisen ja työskentelytapojen kehittämiseen sekä työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen. Erityisesti panostetaan työssäoppimisen tukemiseen monipuolisilla keinoilla.

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen mittarit¹

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	
<i>Henkilötöiden määrä (htv)</i>	682	671	673	670	660	660	TAE
<i>Henkilöstön määrän muutokset (htv)</i>	+21	-11	+2	-3	-10	0	
<i>Sijoittuminen Universum-tutkimuksessa luonnontieteen ammattilaisten /opiskelijoiden vastauksissa</i>	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.	
<i>Yli 2 kuukautta ulkomailla työskennelleiden/ vaihdossa olleiden henkilöiden määrä (kpl)</i>	6	2	4	6	7	8	
<i>Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)</i>	6,9	7,4	7,2	7,1	7,0	7,0	

¹ Syken tulossopimuksessa on aikaisemmin seurattu myös henkilöstön kokemuksia kokonaistyötyytyväisyydestä, esihenkilötyöstä sekä oppimis- ja uudistumismahdollisuuksista. Tässä hyödynnetty valtion henkilöstökysely VM Baro uudistetaan vuonna 2025 ja tämän vuoksi edellä mainittuja mittareita ei voida vuodelle 2025 asettaa. Vastaavat uudistetun henkilöstökyselyn mukaiset mittarit tullaan asettamaan uudelleen vuodelle 2026.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tämä tulossopimus koskee vuosia 2025–2028 Sopimuksessa on otettu huomioon hallitusohjelman tavoitteet, ympäristöministeriön strategia, TAE 2025 tavoitteet sekä voimassa oleva julkisen talouden suunnitelma. Tulossopimus päivitetään vuosittain.

Mahdolliset poikkeamat tulossopimuksen toimeenpanon osalta käsitellään mahdollisimman nopeasti ja merkittävät poikkeamat raportoidaan tulosohtauksesta vastaaville Sykessä ja YM:ssä.

Tulossopimuksen kunkin budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa Valtiokonttorin asettamien aikataulujen mukaisesti. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa sekä puolivuotistoteumaa tulosneuvottelujen yhteydessä. Raportointi tulostavoitteiden toteumista tapahtuu kaksi kertaa vuodessa digiTS-järjestelmään kesäkuun lopun tilanteesta 31.8. mennessä ja vuoden lopun tilanteesta Valtiokonttorin kulloinkin voimassa olevien ohjeiden mukaisesti.

Tulossopimuksen toteutumista seurataan vuoden aikana YM:n ja Syken johdon kokouksissa. Tuolloin myös mahdolliset muutokset ja poikkeamat todetaan sekä sovitaan erikseen tarvittavista toimenpiteistä.

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2025 - 31.12.2028.

Juhani Damski, kansliapäällikkö, ympäristöministeriö

Leif Schulman, pääjohtaja, Suomen ympäristökeskus

6 Liitteet

Liite 1 Riskianalyysi

Riskianalyysin yleiskuva

Syken tuottama tieto ja työkalut tuottavat lopulta vaikuttavuutta vasta käytössä. Monien tavoitteiden osalta vaikuttavuuden saavuttaminen onkin riippuvaista siitä, ottavatko kumppanit tarjottuja työkaluja käyttöön tai välittykö tutkittu tieto päätöksenteon prosesseihin. Kumppaneiden vähentynyt kiinnostus esim. kiristyneiden taloussuhdanteiden vuoksi tai käytettävyydessä olevien puutteiden vuoksi voivat vähentää tarjottujen työkalujen ja tietoaaineistojen hyödyntämistä. Myös yleisen turvallisuustilanteen muutokset voivat haastaa tiedon avoimuutta ja hidastaa näin tiedon hyödynnettävyyttä. Poliittisilla päätöksillä on myös vahva vaikutus Syken tavoitealueiden yleiseen kehittymiseen ja sitä kautta myös Syken tavoitteisiin pääsyyn. Kiristynvä taloustilanne haastaa monia toimijoita, myös Sykeä. Ympäristöhallinnon uudelleen organisointi voi aiheuttaa hitautta kumppanuustoiminnan ja tiedonkulkumallien kehittymiseen.

Vaikuttavuustavoite  vähäisiä riskejä  tunnistettuja riskejä, joille hallintakeinot määriteltävissä  isoja tunnistettuja riskejä, joille hallintakeinoja vaikea määritellä	Riskiarvio
1. HIILINEGATIIVINEN SUOMI ON PYSÄYTTÄNYT LUONTOKADON JA SAASTUMISEN	
2. VIHREÄ SIIRTYMÄ ON KASVUN PERUSTA	
3. ELINYMPÄRISTÖT JA UUDET RATKAISUT TUKEVAT SUJUVAA ARKEA KAIKISSA ELÄMÄNTILANTEISSA	
4. YHTEISKUNNALLINEN PÄÄTÖKSENTEKO OHJAA VIHREÄÄN SIIRTYMÄÄN	